





# X CURSO PARA LA MEJORA DEL PROCESO FARMACOTERAPÉUTICO MEDIANTE LEAN SEIS SIGMA Y

# VI CURSO DE LEAN SEIS SIGMA EN EL ENTORNO SANITARIO

10ª EDICIÓN 24 al 27 de Noviembre de 2020

En ediciones anteriores se ha ido ampliando el enfoque y el contenido hacia el ámbito sanitario, no exclusivamente del proceso farmacoterapéutico. De ahí, que se amplíe el título del curso.

# **ORGANIZADO POR**

Servicio de Farmacia. Hospital Universitari i Politècnic La Fe. Valencia Departamento de Estadística e Investigación Operativa Aplicadas y Calidad. Universidad Politécnica. Valencia

## **DIRIGIDO A**

Profesionales de la salud (médicos, enfermeros, farmacéuticos, etc.) interesados e involucrados en la productividad, calidad, seguridad y eficiencia de los procesos.

# ÁREA TEMÁTICA

Calidad asistencial y Seguridad del Paciente en el ámbito sanitario.



#### INTRODUCCIÓN

En el ámbito sanitario, la innovación es necesaria pero no suficiente, para dar respuesta a la demanda asistencial y satisfacción de pacientes. Difícilmente una organización con predominio tecnológico alcanzará su misión si no innova en la microgestión, lo cual significa, complementar e integrar al factor tecnológico, el factor humano y factor organizativo. Incluso, la optimización de los procesos asistenciales requiere de la innovación metodológica como es la metodología de Lean Seis Sigma que busca la calidad y la eficiencia de los procesos.

El curso aborda, mediante la metodología Lean Seis Sigma, el diagnóstico y la mejora de la calidad asistencial y seguridad del paciente y del sistema de utilización de medicamentos. Se estudian las distintas etapas de la estrategia de mejora Lean Seis Sigma: Definir, Medir, Analizar, Mejorar y Controlar, abordando conceptos y herramientas clave para liderar y ejecutar eficientemente proyectos de mejora en el proceso asistencial y proceso farmacoterapéutico.

#### TIPO DE ACTIVIDAD

Curso presencial que se desarrollará integramente en el Hospital Universitari i Politècnic La Fe.

## **OBJETIVO GENERAL**

Impulsar el diseño, el desarrollo, la aplicación, la evaluación y la mejora de procesos asistenciales considerando las dimensiones de productividad, calidad, seguridad y eficiencia.

#### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Realizar una aproximación a la metodología Lean Seis Sigma: etapas y herramientas.
- Conocer las herramientas para el trabajo en equipo. Importancia del factor humano.
- Manejar las herramientas básicas para el abordaje de problemas tanto reactivas (análisis de la causa raíz) como proactivas (análisis de modo de fallos y efectos).
- Conocer las herramientas básicas para optimizar la eficiencia de procesos.
- Estudiar la monitorización de la calidad y la seguridad del paciente para detectar variabilidad de proceso y oportunidades de mejora. Manejo de los gráficos control.

#### PROYECTO ASOCIADO

Se recomienda que cada alumno traiga un problema de productividad, calidad, seguridad y/o eficiencia en el ámbito sanitario para abordarlo durante el curso, haciéndolo constar en la solicitud de inscripción.

#### **FECHA**

24-27 de Noviembre de 2020. Horario de 9:00h a 18:30h, excepto viernes, de 9:00-14:30h.

## **CARACTERÍSTICAS**

- Duración: 30h con 20h sesiones teóricas y 10h de casos prácticos.
- Fecha límite inscripción: octubre 2020.
- Nº plazas: 20 según orden de inscripción.

#### **ACREDITACIÓN**

- Comité de Formación Continuada del Sistema Nacional de Salud a través del EVES.
- Sociedad Valenciana de Farmacia Hospitalaria.
- Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria

#### LUGAR DE REALIZACIÓN

Aula 11. Sótano del edificio de Docencia del Hospital Universitari i Politècnic La Fe. Valencia.

## COORDINACIÓN

José Luis Poveda Andrés.

Jefe de Servicio de Farmacia. poveda\_josand@gva.es.

Servicio de Farmacia. Hospital Universitari i Politècnic La Fe. Valencia

#### Isabel Font Noguera.

Jefe de Sección. Área de Gestión de Calidad y Riesgos. font\_isa@gva.es Servicio de Farmacia. Hospital Universitari i Politècnic La Fe. Valencia.

Alberto J. Ferrer Riquelme. aferrer@eio.upv.es.
Catedrático del Departamento de Estadística e Investigación Operativa Aplicadas y Calidad.
Universidad de Politécnica. Valencia

## SECRETARIA CIENTÍFICA

María Dolores Edo Solsona Servicio de Farmacia. Hospital Universitari i Politècnic La Fe. Valencia.

edo marsol@gva.es Telf.: 961245695

## **METODOLOGÍA**

- Exposición teórica de expertos en la metodología Lean Seis Sigma.
- Trabajo en grupos de los alumnos en los que pondrán en práctica las metodologías explicadas en las sesiones teóricas.
- Intercambio de experiencias y opiniones entre los alumnos y con el profesorado.
- Casos prácticos que serán discutidos y resueltos por los participantes mediante trabajo en grupos.

## **MATERIALES**

Contenido de las sesiones, planteamientos de problemas y herramientas para su resolución mediante trabajo en grupos.

Para un buen aprovechamiento del curso se recomienda a los alumnos que traigan su ordenador portátil, con instalación de la versión prueba gratuita de Minitab®, aplicación estadística con herramientas de calidad, disponible en <a href="https://www.minitab.com">www.minitab.com</a>.

#### INSCRIPCIÓN

Por e-mail a inscripciones@provalentia.com

#### **MATRICULA**

970 euros que se ingresarán en una cuenta bancaria dentro de los cinco días siguientes a la aceptación que se le comunicará vía e-mail. Se incluye almuerzo y comida de trabajo.

## **CERTIFICACIONES**

Los requisitos para recibir el certificado que acredite la realización de la actividad docente son la formalización de la inscripción y la asistencia al 80% de la actividad, registrada mediante control de firmas. Asimismo, el alumno deberá responder a 10 preguntas durante el curso y entregar las respuestas, con un margen de error del 30%.

# **EVALUACIÓN DEL CURSO**

La evaluación de la actividad docente se realiza a través de una encuesta anónima cumplimentada por los alumnos.

#### **PONENTES**

Profesionales de la salud y profesores universitarios con amplia experiencia en la mejora de procesos tanto en el ámbito sanitario como industrial.

| DÍA 1º             |   |
|--------------------|---|
| MARTES<br>24/11/20 | LEAN SEIS SIGMA EN LA CALIDAD ASISTENCIAL Y SEGURIDAD DEL PACIENTE  |
| 10:00-10:15        | Entrega de documentación  |
| 10:15-10:30        | Apertura y presentación del curso José Luis Poveda Andrés. Jefe de Servicio de Farmacia Eva Salvo Marco. Gerente del Hospital Universitari i Politècnic La Fe. Valencia |
| 10:30-11:00        | Visión de Lean Seis Sigma por un Jefe de Servicio<br>Ponente: José Luis Poveda Andrés   |
| 11:00-11:30        | CAFÉ  |
| 11:30-12:15        | Principales herramientas lean seis sigma utilizadas en el entorno sanitario Ponente: Isabel Font Noguera  |
| 12:15-12:45        | Caso de éxito del Lean Seis Sigma en el Hospital 12 de Octubre<br>Ponente: José Manuel Caro Teller  |
| 12:45-13:15        | Caso de éxito del Lean Seis Sigma en el Hospital Dr. Peset Ponente: Mónica Climente Martíl  |
| 13:15- 13:45       | Exposición de percepciones y problemas de calidad por parte de los alumnos Ponente: Isabel Font Noguera. Alberto J. Ferrer Riquelme                                     |
| 13:45- 15:00       | COMIDA  |
|                    | ETAPA 1: DEFINIR EL PROCESO   |
| 15:00-16:15        | Metodología para la mejora continua de procesos: lean seis sigma Ponente: Alberto J. Ferrer Riquelme  |
| 16:15-16:45        | Caso práctico trasversal de Lean Seis Sigma Ponente: Alberto J. Ferrer Riquelme. Isabel Font Noguera  |
| 16:45- 17:15       | Recomendaciones para selección de proyectos Lean Seis Sigma Ponente: Alberto J. Ferrer Riquelme. Isabel Font Noguera  |
| 17:15-17:30        | DESCANSO  |
| 17:30-18:00        | Herramientas de trabajo en equipo y comunicación Ponente: Alberto J. Ferrer Riquelme. Isabel Font Noguera   |
| 18:00-18:30        | Casos prácticos de trabajos en equipo Ponente: Alberto J. Ferrer Riquelme. Isabel Font Noguera  |

| DÍA 2°<br>MIÉRCOLES<br>25/11/20 | ETAPA 2: MEDIR EL PROCESO  |
|---------------------------------|--|
| 9:00-10:00                      | Importancia de medir. Análisis exploratorio de datos<br>Ponente: Sebastià Balasch i Parisi             |
| 10:00-10:30                     | Herramientas básicas Ponente: Sebastià Balasch i Parisi  |
| 10:30-11:00                     | Modelización de la variabilidad Ponente: Sebastià Balasch i Parisi                                     |
| 11:00-11:30                     | CAFÉ   |
| 11:30-12:15                     | Métricas Seis Sigma Ponente: Sebastià Balasch i Parisi   |
| 12:15-13:00                     | Muestreo Ponente: Sebastià Balasch i Parisi  |
| 13:00-13:30                     | Análisis de la capacidad de un proceso<br>Ponente: Sebatià Balasch i Parisi                            |
| 13:30-15:00                     | COMIDA   |
| 15:00-16:00                     | Selección y validación de un sistema de medida Ponente: Sebastià Balasch i Parisi. Isabel Font Noguera |
|                                 | ETAPA 3: ANALIZAR EL PROCESO   |
| 16:00-16:30                     | Contrastes de hipótesis I<br>Ponente: Sebastià Balasch i Parisi  |
| 16:30-16:45                     | DESCANSO   |
| 16:45-18:30                     | Contrastes de hipótesis II Ponente: Sebastià Balasch i Parisi  |

| DÍA 3º<br>JUEVES<br>26/11/20 | ETAPA 4: MEJORAR EL PROCESO. LEAN SANIDAD.   |
|------------------------------|--|
| 9:00-10:00                   | El Sistema Lean en Sanidad. Optimización de Procesos en Sanidad<br>Ponente: Fernando Hermenegildo Caudevilla   |
| 10:00-11:00                  | Herramientas Lean para la mejora (1): 5S, Gestión Visual, Kaizen, Estandarización, Gestión de grupos Ponente: Fernando Hermenegildo Caudevilla             |
| 11:00-11:30                  | CAFÉ   |
| 11:30-13:30                  | Herramientas Lean para la mejora (2): Optimización recursos, Mejora flexibilidad, Fiabilidad, Sistemas antierror Ponente: Fernando Hermenegildo Caudevilla |
| 13:30-15:00                  | COMIDA   |
|                              | GESTIÓN PROACTIVA DE LA CALIDAD  |
| 15:00-15:30                  | Análisis modal de fallos y efectos (AMFE) Ponente: Fernando Hermenegildo Caudevilla.   |
| 15:30-16:30                  | Mapa de flujo de valor Ponente: Fernando Hermenegildo Caudevilla   |
| 16:30-16:45                  | DESCANSO   |
| 16:45-18:30                  | Caso práctico: Elaboración de un mapa de flujo de valor<br>Ponente: Fernando Hermenegildo Caudevilla. María Dolores Edo Solsona. Isabel Font Noguera       |

| DÍA 4º<br>VIERNES<br>27/11/20 | ETAPA 5: CONTROLAR EL PROCESO  |
|-------------------------------|--|
| 9:00-10:00                    | Control estadístico de los procesos Ponente: Alberto J. Ferrer Riquelme  |
| 10:00-11:00                   | Tipos de gráficos de control de procesos Ponente: Alberto J. Ferrer Riquelme   |
| 11:00-11:30                   | CAFÉ   |
| 11:30-13:00                   | Casos prácticos de construcción e interpretación de gráficos control Ponente: Alberto J. Ferrer Riquelme. Isabel Font Noguera      |
| 13:00-14:00                   | Valoración crítica de las potencialidades del Lean Seis Sigma Ponente: Alberto J. Ferrer Riquelme. Isabel Font Noguera             |
| 14:00-14:30                   | Resolución de las cuestiones y casos prácticos propuestos por los alumnos Ponente: Alberto J. Ferrer Riquelme. Isabel Font Noguera |

## **PONENTES**

# Sebastià Balasch i Parisi

Doctor en Estadística e Investigación Operativa Aplicadas y Calidad. Seis Sigma Black Belt.

Catedrático del Departamento de Estadística e Investigación Operativa Aplicadas y Calidad. Universidad Politécnica de Valencia.

#### Mónica Climente Martí

Doctora en Farmacia. Especialista en Farmacia Hospitalaria. Jefa de Servicio de Farmacia. Hospital Universitari Dr. Peset. Valencia.

#### José Manuel Caro Teller

Especialista en Farmacia Hospitalaria. Servicio de Farmacia. Hospital Universitario 12 de Octubre. Madrid.

### María Dolores Edo Solsona

Doctora en Farmacia. Especialista en Farmacia Hospitalaria. Servicio de Farmacia. Hospital Universitari i Politècnic La Fe. Valencia.

# Alberto J. Ferrer Riquelme

Doctor en Estadística e Investigación Operativa Aplicadas y Calidad. Seis Sigma Black Belt.

Catedrático del Departamento de Estadística e Investigación Operativa Aplicadas y Calidad. Universidad Politécnica de Valencia.

# **Isabel Font Noguera**

Doctora en Farmacia. Jefe de Sección en Área Farmacoterapia y Gestión de calidad y Riesgos. Seis Sigma Black Belt. Servicio de Farmacia. Hospital Universitari i Politècnic La Fe. Valencia.

# Fernando Hermenegildo Caudevilla

Ingeniero industrial. Socio Director de LeanSis Consultores. Seis Sigma Black Belt..

## José Luis Poveda Andrés

Doctor en Farmacia. Jefe de Servicio de Farmacia. Hospital Universitari i Politècnic La Fe. Valencia.

Organización técnica: PROVALENTIA. Valencia